

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Московский институт электронной техники»

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по учебной работе



Игнатова И.Г.

2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

«Управление проектами»

Направление подготовки - 09.03.03 «Прикладная информатика»

Профиль – «Системы корпоративного управления»

2015 г.

## 1. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Дисциплина участвует в формировании следующих компетенций образовательных программ:

Компетенции ОП	Компетенции/подкомпетенции, формируемые в дисциплине
Направление 09.03.03 Профиль «Системы корпоративного управления»	
Д-2 способность принимать участие в управлении проектами создания и внедрения информационных систем	

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Дисциплина входит в базовую часть Блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы.

## 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Курс	Семестр	Общая трудоёмкость (ЗЕ)	Общая трудоёмкость (часы)	Контактная работа			Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация
				Лекции (часы)	Лабораторные работы (часы)	Практические занятия (часы)		
3	5	3	108	16	16	16	60	За, КР

#### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

№ и наименование модуля	Контактная работа			Самостоятельная работа	Формы текущего контроля
	Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия		
1. Введение в управление проектами. Основные понятия и принципы.	4	6	4	7	Тест
					Отчет по практическому занятию
					Отчет по лабораторной работе
2. Инструменты и методы управления проектами.	8	6	8	27	Тест
					Отчет по практическому занятию
					Отчет по лабораторной работе
3. Организационное обеспечение управления проектами.	4	4	4	26	Тест
					Отчет по практическому занятию
					Отчет по лабораторной работе
					Рубежный контроль

##### 4.1. Лекционные занятия

№ модуля дисциплины	№ лекции	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Введение в управление проектами. Критерии успешности проекта. Участники проекта. Жизненный цикл проекта и продукта.
	2	2	Стандарты в управлении проектами. Управление интеграцией проекта. Разработка Устава проекта.
2	3	2	Исполнение проектов в различных организационных структурах компаний. Управление содержанием проекта.
	4	2	Управление сроками проекта. Оценка длительности операций.
	5	2	Управление качеством, поставками и стоимостью проекта.
	6	2	Управление рисками проекта.
3	7	2	Управление персоналом проекта. Управление коммуникациями проекта.
	8	2	Корпоративная система управления проектами.

#### 4.2. Практические занятия

№ модуля дисциплины	№ практического занятия	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	2	Понятие проекта. Специфика проектов в сфере создания и внедрения информационных систем.
	2-3	4	Разработка Устава проекта.
2	4-5	4	Разработка Описания содержания проекта.
	6	2	Управление рисками проекта.
3	7	2	Разработка Матрицы ответственности по проекту.
	8	2	Презентация работ студентов по управлению проектами.

#### 4.3. Лабораторные занятия

№ модуля дисциплины	№ лабораторной работы	Объем занятий (часы)	Краткое содержание
1	1	4	Знакомство с MS Project.
2	2	4	Иерархическая структура работ (ИСР).
	3	4	Составление расписания проекта в программе MS Project. Описание и назначение ресурсов.
3	4	4	Работа с календарем ресурсов. Инструменты анализа проекта в MS Project.

#### 4.4. Самостоятельная работа студентов

№ модуля дисциплины	Объем занятий (часы)	Вид СРС
1	2	Подготовка к практическому занятию «Разработка Устава проекта».
	5	Формирование по курсовой работе Устава проекта.
2	2	Подготовка к практическому занятию «Разработка Описания содержания проекта».
	5	Подготовка по курсовой работе Описания содержания проекта.
	2	Формирование по курсовой работе ИСР.

	6	Формирование по курсовой работе в программе MS Project ИСР с ве- хами, сроками и связями.
	6	Составление по курсовой работе в программе MS Project расписания проекта, описание и назначение ресурсов, формирование Отчета о движении денежных средств.
	2	Подготовка к практическому занятию «Управление рисками проекта».
	4	Формирование по курсовой работе Реестра рисков.
3	2	Подготовка к практическому занятию «Разработка Матрицы ответст- венности по проекту».
	4	Формирование по курсовой работе Матрицы ответственности по проекту
	5	Составление по курсовой работе в программе MS Project Модифици- рованных календарей ресурсов.
	5	Подготовка к рубежному контролю.
	5	Подготовка презентации курсовой работы. Подготовка к защите курсо- вой работы.
	5	Подготовка к зачету.

#### 4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

1. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы для контрактного отдела университета.
2. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы работы приемной комиссии университета.
3. Разработка автоматизированной корпоративной системы работы деканата.
4. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы «Регистратура».
5. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы «Библиотека».
6. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы для сопровождения практики студентов.
7. Разработка и создание электронного архива.
8. Создание автоматизированной системы для канцелярии университета.
9. Разработка автоматизированной корпоративной системы учёта персонала, пациентов и услуг.
10. Разработка и создание автоматизированной системы для ведения электронной истории болезней пациентов.
11. Разработка автоматизированной системы заказа книг для библиотеки.
12. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы для сопровождения работы учебного отдела университета.
13. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для работы с системами имущественного отдела.
14. Создание автоматизированной системы для работы с должниками библиотеки.

15. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы для учета книг и читателей и информирования их о новых поступлениях.
16. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы для кафедр университета.
17. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы для школы «Электронный дневник».
18. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы для школы - электронное расписание.
19. Разработка автоматизированной системы регистрации пациентов поликлиники.
20. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы подготовительных курсов для школьников в университете.
21. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы "Лаборатория планирования и мониторинга".
22. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы для рекламного агентства.
23. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для телеателье.
24. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для судоходной компании «Тайфун».
25. Разработка автоматизированной корпоративно информационной системы для проведения конференций.
26. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для кинопроката «Парадиз».
27. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для Жилищно-коммунального хозяйства (ЖКХ).
28. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для магазина «Обувь».
29. Разработка для химического предприятия автоматизированной корпоративной информационной системы.
30. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы для турфирмы «Глобус».
31. Разработка автоматизированной корпоративной информационной системы для гостиницы «Альпинист».
32. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для Визово-паспортной службы.
33. Разработка для агентства «Профессионал» автоматизированной корпоративной информационной системы.
34. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для налоговой службы.
35. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для транспортно-логической компании «Вектор».

36. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для облегчения клиентам поиска и просмотра интересующих их кинолент.

37. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для сети аптек «Здоровье».

38. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для авиакассы.

39. Создание автоматизированной корпоративной информационной системы для мелкооптового книжного магазина «КнигМаг».

40. Разработка автоматизированной корпоративно информационной системы для склада.

## **5. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы студентов в составе УМК дисциплины (ОРИОКС, <http://orioks.miet.ru/>):

**Модуль 1 «Введение в управление проектами. Основные понятия и принципы»**

- ✓ Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Проектный практикум. Управление проектами».
- ✓ Лекции для подготовки к практическим занятиям.

**Модуль 2 «Инструменты и методы управления проектами»**

- ✓ Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Проектный практикум. Управление проектами».
- ✓ Лекции для подготовки к практическим занятиям.

**Модуль 3 «Организационное обеспечение управления проектами»**

- ✓ Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине «Проектный практикум. Управление проектами».
- ✓ Лекции для подготовки к практическим занятиям и рубежному контролю.

## **6. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

### **Основная литература**

1. Мазур И. И., Шапиро В. Д., Ольдерогге Н. Г. и др. Управление проектами. – М.: Омега-Л, 2010.

### **Дополнительная литература**

1. РМВОК. Руководство к Своду знаний по управлению проектами, 4-е изд., РМІ, 2008.
2. Грей К., Ларсон Э. Управление проектами. Учебник. 2-е издание. – М.: Дело и сервис, 2007.

3. Соолятгэ А.Ю., Шулимов А.В. и др. Курс Управление проектами. - М.: Компания АйТи, 2008.
4. Дитхелм Г. Управление проектами. Том 1. Основы. – СПб.: Бизнес-пресса, 2003.
5. Дитхелм Г. Управление проектами. Том 1. Особенности. - СПб.: Бизнес-пресса, 2003.
6. Мишин С.А. ПРОЕКТНЫЙ БИЗНЕС: адаптированная модель для России. – М.: АСТ, 2006.
7. Товб А.С., Ципес Г.Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. - М.: ЗАО «Олимп-бизнес», 2003.
8. Товб А.С., Ципес Г.Л. Менеджмент проектов в практике современной компании. - М.: ЗАО «Олимп-бизнес», 2006.
9. Фергус О`Коннэл. Как успешно руководить проектами. Серебряная пуля. - М.: КУДИЦ-ОБРАЗ, 2005.
10. Хелдман К. Профессиональное управление проектом. - М.: Бином, 2005.

### **Периодические издания**

1. Журнал «Управление проектами и программами».

### **7. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»**

- Электронные версии учебников, учебных пособий, методических разработок, размещенные в коллекции информационных ресурсов МИЭТ:  
<http://www.orioks.miet.ru/oroks-miet/srs.html>

### **8. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ**

1. Корпоративная информационно-технологическая платформа ОРИОКС (<http://orioks.miet.ru>).
2. Операционная система Microsoft Windows 7.
3. Стандартные офисные программы (Word, Excel, Power Point).
4. Программа Microsoft Project.

### **9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Компьютерный класс с установленной программой Microsoft Project, набором стандартных офисных программ (Word, Excel) и выходом в интернет и преподавательский компьютер, оборудованный мультимедийной аппаратурой.

## 10. АКТИВНЫЕ И ИНТЕРАКТИВНЫЕ ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Тип занятия или внеаудиторной работы	Вид и тематика (название) интерактивного занятия
1	Практическое занятие 1	Деловая игра, групповая дискуссия по теме «Понятие проекта. Специфика проектов в сфере создания и внедрения информационных систем».
2	Практическое занятие 2-3	Кейс-метод, групповая дискуссия по теме «Разработка Устава проекта».
3	Практическое занятие 4-5	Кейс-метод, групповая дискуссия по теме «Разработка Описания содержания проекта».
4	Практическое занятие 6	Кейс-метод, групповая дискуссия по теме «Управление рисками проекта».
5	Практическое занятие 7	Кейс-метод по теме «Разработка Матрицы ответственности по проекту».

Темы всех модулей на лекциях представлены интерактивными лекциями-визуализациями с синхронными слайдами (ИВСС). Рассматриваются дискуссионные вопросы по актуальным проблемам управления проектами.

## 11. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

№ п/п	Тип ФОС	Код компетенции/подкомпетенции	Перечень элементов ФОС
Направление 09.03.03 Профиль «Системы корпоративного управления»			
1	ФОС по компетенции	Д-2	Кейсы №1-4 Лабораторные работы №1-4 Рубежный контроль (тест)

## 12. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

### 12.1. Особенности организации процесса обучения

Посещение лекций и семинаров обязательно.

Дополнительной формой аудиторной работы являются консультации. Консультации проводятся лектором еженедельно, их посещать необязательно.

Цель лекций, семинаров – обучение базовым знаниям и умениям с частичным охватом материала повышенного уровня. Освоение дисциплины на повышенном уровне в значительной степени осуществляется студентом самостоятельно. Лектор предоставляет студентам все необходимые для этого методические материалы, а также проводит для желающих еженедельные консультации. Тема консультации, как правило, повторяет тему лекции, которая читалась на неделе, предшествующей консультации. На консультациях обсуждаются вопросы повышенного уровня сложности, теоретический материал по теме. Безусловно, во время консультаций можно получить помощь и по всем вопросам базового уровня.

### 12.2. Система контроля и оценивания

Для оценки успеваемости студентов по дисциплине используется балльная накопительная система.

Баллами оцениваются: выполнение каждого контрольного мероприятия в семестре (в сумме 65 баллов), активность в семестре (в сумме 20 баллов) и сдача зачета (15 баллов). Студент, набравший более 50 баллов, получает зачет. Структура и график контрольных мероприятий приведены ниже в таблице (см. также журнал успеваемости на ОРИОКС, <http://orioks.miet.ru/>).

#### Структура и график контрольных мероприятий

№ п/п	Шифр	Тип	Баллы		Учебная неделя
			макс.	мин.	
1	ЛР.1	Лабораторная работа	7	4	4
2	КЗ.1	Кейс-занятие	7	4	8
3	ЛР.2	Лабораторная работа	7	4	8
4	А/П.1	Активность/Посещаемость	10	3	8
5	КЗ.2	Кейс-занятие	7	4	12
6	ЛР.3	Лабораторная работа	7	4	12
7	А/П.2	Активность/Посещаемость	5	2	12
8	РК.1	Рубежный контроль	9	4	13
9	КЗ.3	Кейс-занятие	7	4	14
10	ЛР.4	Лабораторная работа	7	4	14
11	КЗ.4	Кейс-занятие	7	4	16
12	А/П.3	Активность/Посещаемость	5	2	16
Зачет			15	7	17
Сумма			100	50	



